

# 退職金問題は難しいと考えながら、先送りして悩んでいる経営者に向けた 「らくらく『見える化』 退職金改革セミナー」

私たちは、実際に災いが足元までこないと動かない傾向があります。そして、年金問題と退職金問題は、今、日本経済をゆるがすような問題でありながら、先送りされています。年金問題は国の問題ですからしかたありませんが、もし、あなたご自分の問題について目をつぶっているとしたら……。そこで、退職金の現実を知っていただき、現実的な対処ができるようにしようというのがこのセミナーの目的です。

どのような問題があるか従業員が50人の製造業A社の例を取り上げます。

事務員さんが勤続40年でめでたく定年退職することになり、退職金を計算してみると、なんと退職金が2千万円になった。社長はびっくりしたが、事務員さんはもっとびっくり。社長は「こんなはずではなかった……」と天を仰ぎ大きなため息。

A社の退職金は基本給に支給率を掛けて退職金を計算しています。昇給すると基本給が上がり、昇給する分、退職金が増加する、しかも勤続年数が増えるほど、支給率が高くなるような仕組みになっています。勤続が長い社員ほど退職金が高くなる、それも定年退職前の10年間でうなぎのぼりに増える仕組みになっています。(実は多くの企業がこのような制度です。)

話は事務員さん一人の問題だけに終わりません。これから10年間で定年退職する社員の退職金がいくら必要なのか計算して、さらにびっくり。退職金を払うと、利益がふっとび、大幅な赤字になることが予測できました。

調べた結果、今後、定年を迎える3人分の退職金を適格年金で払ったら適格年金の預金が底をつき、4人目からは会社が借金をして退職者に退職金を支払わなければならないことも判明。利益がでるかでないかのぎりぎりの経営状態のA社に、事業投資ならまだしも、**経費となるだけで、何の利益も生まない退職金の支払のために融資をしてくれるほど金融機関は甘くありません。**

社長の頭に「**退職金倒産**」の4文字がよぎります。定年退職者がしばらくいなかったのに、退職金制度をほったらかしにしていたツケが回ってきたのです。

適格年金の導入は、一時期の流行だったこともあり、あの会社がやっているのなら、うちもという横並び意識と、保険料が非課税になるので節税になるし、福利厚生も充実するので優秀な社員を採用しやすいと、社員のためにと考えて契約をしました。社長は「**生命にだまされた!**」と悔しがっています。(生保さんの名誉のために申し上げますが、生保さんを責めるのは筋違いです。)

A社の例は例外的なお話ではありません。手遅れになる前に手を打たなければなりません。もともとそれほど体力が強くない中小企業が、退職金のために会社をつぶすかもしれないと思うと、いてもたってもいられない気持ちです。

**「退職金が会社をつぶすかもしれない」ことに一刻も早く気づいてもらいたい。**

中小企業の退職金制度は簡単なほうが良い。テマヒマのかからない、拍子抜けするほど簡単な退職金制度が良い。このセミナーを聞けば自分で作ることができます。



これで退職金問題がスッキリと解決出来ると圧倒的な声をいただいております。

## このセミナーでお話しする一部をご紹介します

1. 退職金制度問題がぴんとこないわけ
2. 経営にとっての退職金とはそもそも何なのか？
3. 貢献度に応じた、しかし簡単な退職金精度の作り方。
4. 退職金の切り下げでもめないための同意書のとり方
5. うちの会社の退職金制度の問題が「ピン！」とくる表の作り方
6. 退職金が払えなくなってピンチに陥らない対処の仕方
7. 適格年金の問題解決方法をずばり指南
8. 確定拠出年金(401k)はどう考えればよいかずばり指南
9. 退職金改革の成功の鍵は？

これ以外にもお伝えしたいことが沢山あります。  
セミナーに参加してご確認いただくのが良いかと思ます。



講師: 荒木 秀

株式会社ヒューマンリソースみらい  
代表取締役(社会保険労務士)  
小売業と外食業の経営に長く携わる。自身の会社経営の経験を踏まえて、賃金制度の構築や労務問題を中心に、ワクワクどきどきしながら働く集団づくりを追求し続ける経営コンサルタント。

日 時: 平成19年10月18日(木) 14:00~17:00

(開場13:00) \*終了時間は前後することがあります。

会 場: 神奈川中小企業センター 13階会議室

JR 関内駅北口5分 地下鉄関内駅7番出口2分

対象者: 経営者様、ご担当役員様

\*社会保険労務士、税理士、コンサルタント等ご同業関係の方はご遠慮頂いております。

定 員: 20名様(定員になり次第締め切らせて頂きます)

受講料: 18,900円 (2人目からは半額9,450円です)

\*複数での参加が効果が上がります。

主 催: 株式会社ヒューマンリソースみらい

〒231-0014 横浜市中区常磐町 2-20-405

<http://www.hr-mirai.com> TEL:045-650-4166 FAX:045-650-4199

\*\*\* お申込みは、今すぐ下記にご記入の上、FAXして下さい \*\*\*

**FAX 番号 045-650-4199**

御社名			
住 所	〒		
電話番号		F A X 番号	
お名前		役職名	
お名前		役職名	